



观澜

90后“技术狂人”王兴兴： 用机器人推动世界进步

2月17日，民营企业座谈会在北京举行。值得注意的是，其中有一位90后，他就是浙江杭州宇树科技有限公司创始人王兴兴，央视蛇年春晚火爆“出圈”的转手绢机器人就来自王兴兴的团队。

一个“技术狂人”的成长史

本科时期的王兴兴在同学和老师眼里，就是不折不扣的“技术狂人”。王兴兴的班主任、浙理工机械工程学院的金玉珍老师回忆，王兴兴平时话不多，在校期间从来不打游戏，大多数时间都泡在图书馆。成绩算不上特别拔尖，但是专业课都非常好。最重要的是，他的目标相当明确，动手能力也超强。

“从设计机器人的机构外观、内部电机及驱动、设计组控电路包括计算机编程，他基本上能自己一个人做出来，这对一个低年级的本科生而言，非常了不起！”金玉珍说。

在漫长的求学时光里，王兴兴对机器人的热忱有增无减。从2009年12月到2010年3月，王兴兴曾上传多个双足机器人的设计、调试视频。2011年4月，王兴兴申请了自己人生首个专利——“实现手指多自由度力反馈的装置”。同年暑假，他又进一步完善了自己的“灵巧手样机”，该产品

王兴兴接受记者采访时表示，AI驱动机器人进化速度非常快，超出预期。他认为，今年年底前，人形机器人将达到“新量级”，明年或后年，服务业和工业基本可以推广应用。



王兴兴和宇树机器人。图片来源：钛媒体APP

的每个手指均具备4个主动自由度。2013年，王兴兴动手制作了第一款四足机器人XDog，两年后，他带着XDog参加创业大赛，拿下二等奖，赚了8万元奖金。从想出XDog方案开始，王兴兴的创业想法便悄悄萌芽，为此甚至想过放弃学业。

让中国机器人领跑世界

2016年，浙江杭州滨江区一间不起眼的写字楼内，宇树科技正式成立。怀着“用科技推动世界进步”的愿景，王兴兴带领宇树从3人的小团队发展到数百人规模，其研发的高性能四足机器人从实验室样品不断更新迭代。

从2021年央视春晚创下全球首次四足机器人集群表演纪录，到2023年美国超级碗赛前秀；从北京冬奥会开幕式“福虎”暖场，再到2025年初亮相蛇年春晚，宇树机器人已站上20余个国内外大舞台。2024年1月，美国拉斯维加斯CES（国际消费类电子产品展览会）上，宇树机器人是全场唯一能现场自动运行的人形机器人。

宇树科技如今已是一家世界知名的民用机器人公司，主要产品有四足机器人、人形机器人等。其中，宇树科技在四足机器人领域的全球市场份额已超60%，达到全球领先水平。截至目前，宇树科技累计提交国内外专利申请200余件，其中授权专利180余件。

此外，宇树机器人在民生应用领域也有着不俗表现。在电力巡检现场，B2机器狗扛着20公斤设备攀爬45度陡坡；在消防演练中，它们穿越浓烟搜救生命迹象；在超高压变电站，激光雷达精准扫描设备

温度……目前，宇树已落地50多个行业解决方案，为国家能源集团、国家电网等提供可靠的“数字员工”。

畅想智能机器人的未来

继央视蛇年春晚的转手绢机器人惊艳亮相后，2月14日，宇树科技发布了G1机器人跳舞视频，动作衔接更加流畅自然。对于机器人的未来发展，王兴兴有很多畅想，他提出跨尺度智能的概念，希望能把机器人应用在生物医疗技术中。“可以让机器人不断生产出小机器人，直到生产出细胞大小的机器人。”

“我们这一代人非常幸运，老一辈科研人员的技术积累达到了一定程度，让年轻人可以继承下来，做机器人的通用人工智能。这是以往没有的机会，它可以推动人类生产力进一步发展。”王兴兴说。

那么，未来人形机器人要怎么发展？家用机器人离我们还有多远？王兴兴说：“如果顺利的话，到明年或者后年，一些基础的，比如服务业或者工业机器人，基本可以推起来了。但家用可能会稍微慢一点，因为家用机器人对安全性的要求更高，需要技术相对更成熟一点。”

□石丛珊 战星岑 刘颖等
综编自央视新闻微信公众号、浙江理工大学微信公众号、环球网
2月19日

经世评谭

奢侈品牌古驰一天闭两店背后

近日，奢侈品品牌Gucci(古驰)在一天内关闭上海芮欧百货店和新世界大九百货店的消息，震动行业。至此，其在中国最重要的市场上海，仅余7家门店。

奢侈品门店落地时间长、投入大，因此每一次开店和闭店都是品牌的“大动作”，门店收缩，也是品牌业绩低迷的一种体现。事实上，Gucci的业绩疲软早已显现，其在2023年营收98.73亿欧元，同比下降6%。时尚行业专家Sara分析认为，品牌形象的褪色以及产品创新力的不足被视为核心症结。近年来，Gucci在产品设计和品牌传播上未能精准捕捉消费者的新需求，过度依赖视觉刺激导致的审美疲劳开始显现，品牌吸引力逐渐减弱。

Gucci的困境并非孤立现象，而是整个奢侈品行业转型的一个缩影。当消费者开始用放大镜审视奢侈品的真实价值，当社交媒体瓦解了品牌神秘感，整个行业都在经历从“符号消费”到“价值消费”的转型。毕竟，如今已然不是曾经那个红

绿条纹配上双G标志就能大卖特卖的年代了。

“花一个月工资买包？不如买张机票去追极光、看动物迁徙。”一位95后网友的说法代表了很大一批年轻人的新消费观。他们并非不愿花钱，而是将预算重新分配，花在更有体验感的消费上。

在“符号消费”时代，消费者购买奢侈品更多是为了品牌标识带来的身份象征和社会认同。然而，随着消费者观念的转变，尤其是年轻一代消费群体的崛起，他们更加注重产品的设计、品质和个性化体验。这使得奢侈品品牌必须重新审视自身的定位和发展策略。

□王景平 马焱
潮新闻 2月22日



Gucci门店。王景平/摄

新业盾

何为“独角兽企业”？

2024年7月，中央政治局召开会议明确指出，要有力有效支持发展独角兽企业。

“独角兽企业”为投资界术语，旨在描述那些在相对较短时间内实现巨大市场价值的创业公司。具体而言，是指估值超过10亿美元，创办时间不超过10年且尚未上市的企业。这些企业往往

具备高估值、强创新、快成长的特征，不仅拥有独特的核心技术或颠覆性的商业模式，而且能够在短时间内实现业务规模的迅速扩张，甚至可能改变整个行业的发展格局，其高估值反映了市场对其当前与未来成长的高度认可。

□张铭慎
《学习时报》2月19日

市监局出台“免罚单”

“一份拍黄瓜，罚款5万元；5斤芹菜农残超标，罚款6.6万元……”曾经这些引发全网热议的“小案重罚”事件，将迎来重要转变。市场监管总局近日制定出台《市场监管行政处罚违法行为首违不罚清单（一）》及《市场监管轻微行政违法行为不予处罚清单（一）》，在充分考虑违法行为危害后果、当事人主观过错和获利情况的基础上，对12种首次违法和轻微违法

行为不予处罚。以两包过期糖为例，免罚必须满足6个条件：1.初次违法；2.属于食品经营环节；3.能如实说明进货来源；4.违法货值金额不超过500元；5.未发生食品安全事故或未发生食源性疾病；6.立即自行改正或责令改正期间已改正。

□林丽鹂 谭金山 李强
综编自《人民日报》
《中国青年报》、荆楚网
2月19日

聚焦

●全国海事首批“全球通”电子证照在沪试点

2月20日，交通运输部海事局发布《交通运输部海事局关于推广油污损害民事责任保险或其他财务保证证书等海事电子证照的通告》，首批上海港籍和中国洋山港籍59艘船舶的189张证书也于当日试点上线，3月20日起将在全国范围内实施。标志着首批由中国海事机构签发的“全球通”电子证照推广应用。

□梁志玮 王一喆
央视新闻客户端 2月20日

●丰巢携手菜鸟完善末端智慧物流服务

近日，记者获悉，丰巢与菜鸟达成深度合作，用户可以从菜鸟裹裹的多平台入口（包括APP、微信小程序、支付宝小程序以及淘宝），直接使用丰巢24小时不间断的寄件服务。记者发现，丰巢“到柜寄”的选项出现在菜鸟裹裹的寄件页面。用户可查看、选择附近的丰巢柜可用格口，快递默认由顺丰承运。

□蒋永霞
《中国商报》2月19日

理财天地

持股11天 亏损55元 一年后是赚是亏？ 杭州“小孩哥”用压岁钱买银行股

近日，浙江杭州滨江的85后丁先生向记者透露，今年春节过完，儿子轩轩的1.5万元压岁钱没有存银行，而是买了一只银行股。存银行可以有稳定的利息，买股票有涨跌的风险。丁先生和儿子约定做一个实验，看看一年之后，这笔压岁钱到底是赚是亏。

“从国有大行到城商行，再到我们的地方农商行，我们都比较了一遍。”丁先生告诉记者，“我们发现多家银行一年期存款利率都只有1.35%，最终找到一家利息较高的小银行，它的一年

定期存款利息是1.8%，轩轩马上拿笔计算，算出来1.5万元存一年利息是270元。”丁先生说，儿子算完就马上感叹：“这个收益好像不是很高，我们去餐厅吃一顿饭就花完了。”

后来，儿子突然来了一句：“我能不能买一个银行股票呢？”丁先生告诉记者，“我跟他说股票是有风险的，万一跌了怎么办？本来存银行一年能赚270元，股票很可能一天就给你亏270元！”儿子说：“那要不试试，我们就做个实验，以一年为期限，看看到底买银

行股赚，还是存银行赚。”随后几天，丁先生又和儿子一起挑选银行股票。

“A股有42家上市银行，选哪个好，也是很考验水平的，我虽然炒股10多年，其实水平也不咋的，后来我们俩甚至还用上了AI寻找答案。”丁先生笑道，最后两人决定买一家浙江本地银行，总计买了1000股，使用金额14680元，剩下300多元就当作这学期的零花钱。

截至2月18日收盘，轩轩的银行股持股11天，已经亏损55元。面对这样的亏损，丁先生

和儿子都觉得尚可接受。

“培养孩子财商，学习如何管理自己的财产，家长可以和孩子一起参与，让管理压岁钱变成一个有趣的探索项目。”浙江大学金融研究院副院长章华接受记者采访时表示，在保底基础上，也要让孩子探索如何赚取更好的收益。建议孩子和家长在起步时选择投资金额比较小、投资门槛低、风险相对低的产品，有了经验积累之后，一点点上强度、加难度。

□吴恩慧
《钱江晚报》2月20日

法苑

网购日用品，数量不能成为“糊涂账”

商品“缺斤少两”

近期，谭女士下单了某平台商家的200个垃圾袋。收到货品之后，谭女士闲来无事清点数量，意外发现收到的垃圾袋总共只有150多个，与商家的销售页面相比，少了近1/4。

谭女士的遭遇并不是个例。记者在某电商平台购买5包共500支棉签，收到货后清点发现，尽管标有100支/包字样，实际每包里只有约75支棉签。此外，到手棉签产品较为简陋，其包装上也没有任何厂家、生产日期、产地等信息。

相比直接在数量上“缺斤少两”，一些商家的做法则更为隐蔽。比如，张女士以9.9元的价格在某平台上购买12包抽纸，发现尺寸明显比在线下超市购买的小一圈，仔细看包装上写的是260“张”，而不是“抽”。令她无奈的是，商家不但理直气壮地说没少，还反过来指责她没看清商品介绍。

记者发现，类似的“文字游戏”还有以“使用次数”替代“张数”、以“重量”替代“数量”等。有消费者反映，一些购买页面写着“可擦333次”的厨房纸实则25张，写着“买500送500”的垃圾袋却被商家否



你数过网购买来的抽纸和垃圾袋吗？近来，不少消费者在网上购买日用品遇到类似的问题：一些商家仗着商品数量多、价格低、难以清点，企图“瞒天过海”，偷偷减量。

认称并未说明是“500个垃圾袋”。而在这些商品的介绍页面中，真实的数量信息往往不会说明，只是在隐蔽处被一句含糊的“数量可能存在偏差”指代。

为何在几张抽纸上“动歪脑筋”

这些偷偷“做手脚”的商品往往价格相对低廉，消费者自以为买到优惠产品，实则掉入消费陷阱。受访专家表示，此类行为可能违反消费者权益保护法、广告法等。

“从实际情况看，消费者维权存在困难。”中伦文德律师事务所

合伙人陈琳说，除非消费者在拆包装开始就全程录音录像，要不然网购商家或以“没办法举证商品状态和收货时一致”为理由，仅仅作7天无理由退货退款。目前，由于对商家缺少有力的惩处，部分商家“缺斤少两”现象越来越严重。

有业内人士指出，不少电商平台以销量、低价等顺序对商品进行排序展示，进一步迫使商家不顾数量“卷价格”“冲销量”。“如果产品销量上不去，就没有展示位，意味着消费者根本看不到。”上述业内人士称，“尤其是在商品差异较小的日用品赛道，竞争越来越激烈。电商渠道的价格已经被压得很低，一些在供应链上没有优势的中小商家只能动起‘歪脑筋’。”

守住“足数足量”的市场底线

“商家如果缺斤少两严重，也符合法律中对欺诈的认定。”陈琳介绍，消费者遇到此类问题，第一步要保留证据，包括对商家（尤其是商家在平台的经营主体，可以保存营业执照）、商品信息的截图、开箱的视频；第二步要联系商家，对缺斤少两的情况进行交涉，包括按照法律规定主张赔偿；第三步，消费者可以向